



Entrevista

Mauricio Cañas¹

Director Ejecutivo de Estrategia de BTG Pactual Wealth Management y ex alumno FEN.

“En el caso chileno, el principal desafío de largo plazo se relaciona con renovar la economía, dejando la etiqueta de ser una máquina extractiva con bajo valor agregado”

Una reconocida trayectoria y rápido ascenso en el ámbito privado ha tenido el ex alumno FEN. Dio sus primeros pasos en la consultora macroeconómica Zahler & Co. realizando labores de investigación y consultoría. Posteriormente, comenzó su carrera en el mercado financiero, desempeñando funciones en el área de Research, Mesa y Portfolio Manager, llegando a liderar esa unidad, para luego ser Director Ejecutivo de Estrategia y socio en el banco de inversiones, BTG Pactual Chile. En la siguiente entrevista, habla sobre sus inicios, carrera profesional y los efectos provocados por el brote de Covid-19.

–¿Por qué decidió estudiar Ingeniería en Información y Control de Gestión y Contador Auditor en la Facultad de Economía y Negocios (FEN)?

R- Como le debe pasar a muchos jóvenes a los 18 años, tenía poca claridad sobre la carrera que quería seguir. En ese periodo,

la única certeza que tenía era la de querer estudiar en la Universidad de Chile.

Tras pensar en distintas alternativas, pedir consejos y realizar una investigación de mercado, opté por inscribirme en la carrera de Ingeniería en Información y Control de Gestión, que pertenecía a la antigua Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas (FACEA) de la Universidad de Chile. Esta carrera era relativamente nueva y me interesó, porque gozaba de un buen equilibrio entre las Ciencias Sociales, Economía y Administración; así como también de algunas ramas de estudio que son más teóricas o denominadas “duras”, pero que están ligadas a las habilidades requeridas en el escenario actual, como son los Sistemas y Gestión de la Información.

–¿Cómo resumiría su experiencia estudiantil en pregrado y luego en posgrado, cuando realizó el magíster en Finanzas en la FEN?

R- En un principio, fue difícil entender que para tener buenas notas tenía que estudiar y enfocarme en lo académico. El punto

1 Entrevista del 24 de abril 2020

de inflexión fue a partir del segundo o tercer semestre de estar cursando el pregrado. En ese momento, decidí orientar mis esfuerzos en especializarme en Finanzas. La facultad cuenta con un buen programa en esta especialidad, por lo que opté por ingresar a él.

En pregrado, obtuve buenos resultados para un estudiante y futuro profesional: egresé de la carrera con el tercer ránking de titulación y segunda distinción en el examen de título.

En lo académico y profesional, fue una muy buena experiencia formativa, además de integral en lo humano. El sello de la Universidad de Chile radica en preparar a los alumnos para un mundo profesional, en el que los objetivos se alcanzan con una buena preparación y mucho esfuerzo.

-¿Qué aspectos destaca de su formación profesional en la facultad y cómo los vincula con su experiencia profesional?

R- La formación es un proceso que se va dando de manera gradual. Se evoluciona al adquirir las diferentes herramientas, experiencias y oportunidades que ofrece la vida estudiantil. De la formación recibida en la Universidad de Chile, destaco el rigor de cada curso, sobre todo la intensidad del proceso de evaluación, que incluía tener muchas semanas copadas de exámenes y proyectos, y la inexistencia de la relativización de puntajes y décimas de más para subir las notas. Este ambiente desafiante y cambiante que se vive en el pregrado ocurre con mayor frecuencia en el mercado financiero y de inversiones, sector en el que he navegado laboralmente los últimos 14 años.

De este periodo, también subrayo la calidad del grupo de colegas y profesores. La diversidad socioeconómica de quienes ingresan a estudiar a la facultad la hace única. Desde esa vereda, se puede conocer realidades que te acercan a entender el contexto país en primera persona, no desde la lejanía de las políticas públicas.

La instrucción que recibí en la FEN es la mejor preparación que un profesional puede recibir para sobresalir en el ámbito laboral.

-Al egresar, ¿hacia qué ámbito quería orientar su carrera?

R- El mercado financiero, específicamente el área de inversiones, era lo que me interesaba. Tras cursar los primeros años de pregrado, ingresé al magíster en Finanzas y, luego, quería realizar un postgrado en alguna universidad top de Estados Unidos. Me fui dos años a vivir una increíble experiencia, cursando el máster en Economía en la Universidad de Duke, que esta ranqueada entre los 10 mejores planteles de Estados Unidos.

Si bien me inicié en el ámbito laboral como ayudante de investigación de varios profesores de los departamentos de Control de Gestión, Administración y Economía de la FEN, quise orientar mi carrera profesional especializándome en el sector financiero, en el mundo privado.

Partí en una consultora macroeconómica de un ex Presidente del Banco Central, lugar en el que trabajé en investigación y consultoría. Transcurrido el primer año, comencé mi carrera en el mercado financiero, desempeñando funciones en el área de Research, Mesa y Portfolio Manager, para luego liderar esa unidad, llegando a ser gerente de Research.

-Cuenta con experiencia en áreas de inversión, research, asset management, wealth management y ahora también como profesor del magíster en Contabilidad que imparte la FEN, ¿cómo ha sido el tránsito desde el mundo empresarial hacia el de la academia?

R- En el ámbito laboral, he tenido la suerte y oportunidad de contar con una experiencia variada e integral en el mercado, pudiendo liderar grandes equipos multidisciplinarios. Esta experiencia

"La formación es un proceso que se va dando de manera gradual. Se evoluciona al adquirir las diferentes herramientas, experiencias y oportunidades que ofrece la vida estudiantil. De la formación recibida en la Universidad de Chile, destaco el rigor de cada curso, sobre todo la intensidad del proceso de evaluación, que incluía tener muchas semanas copadas de exámenes y proyectos, y la inexistencia de la relativización de puntajes y décimas de más para subir las notas".

práctica es mi principal activo, el cual permite que transmita estos conocimientos en la sala de clases, considerando que el ramo que imparto en el magíster de Contabilidad es el de Finanzas Aplicadas.

La experiencia académica ha sido enriquecedora y desafiante. Las habilidades básicas que los profesionales deben ejercer en este campo las tengo desde el periodo en que era ayudante en la facultad. Sin embargo, no hay que perder de vista que con el correr de los años las necesidades del alumnado cambian, por lo que es una obligación reinventarse.

Escenario económico

-Actualmente se desempeña como director ejecutivo de Estrategia de BTG Pactual Wealth Management, área responsable de administrar carteras de inversión personalizadas para individuos de alto patrimonio, ante la crisis provocada por el brote de Covid-19, ¿cómo percibe el escenario económico actual?, ¿en qué posición quedan los activos financieros y algunas economías de mercados emergentes?

R- El escenario económico actual se ve bastante desafiante. Se ha visto que el desarrollo de la pandemia del Covid-19 va a una velocidad sin precedentes. Lamentablemente, las economías de los países involucrados están sufriendo un deterioro significativo, que puede profundizarse a niveles aún peores si se compara con la crisis financiera de 2008. La situación en el plano local y de las economías emergentes no es muy distinta. A diferencia de los mercados desarrollados, sabemos que las condiciones sanitarias y de desarrollo en el sector salud son deficitarias, por lo que se necesita un manejo proactivo para mitigar las consecuencias de este problema.

Por otro lado, a mi juicio los activos financieros han recogido de forma parcial el potencial de destrucción de valor que se puede generar en el corto plazo. En el caso de Estados Unidos, las acciones han mostrado un rebote "desconectado" de la realidad, mientras que las tasas de los bonos de las empresas reflejan, en mayor parte, el escenario negativo que tendremos que enfrentar en el corto plazo.

-Ante un escenario dinámico y cambiante provocado por las crisis sanitarias del Covid-19, ¿cuáles son las oportunidades para invertir en el mercado financiero?

R- Todas las crisis generan oportunidades para las personas que pueden y están dispuestas a tomarlas. En este momento, existen oportunidades para invertir en deuda emergente con tasas que oscilan entre un 6% a 10%, en empresas que enfrentarán dificultades



de corto plazo, pero tienen a la vez balances sólidos y modelos de negocios sustentables ante una eventual "nueva normalidad". En acciones, creo que aún falta un descuento mayor para tomar una posición más agresiva en esta clase de activo.

-¿Cuál es la importancia que tiene la economía china en determinar el crecimiento del resto del mundo y de los mercados globales?, ¿cuáles son los próximos desafíos para nuestro país, en ese ámbito?

R- Lamentablemente, es bastante relevante la importancia de China para gran parte del resto del mundo, incluyendo a Chile. Y digo lamentable debido a que el motor de crecimiento de China ya venía con una velocidad crucero bastante menor a los años anteriores, escenario que le permitió al resto de sus socios comerciales beneficiarse de su incombustible capacidad de generar crecimiento. En este sentido, China entendió hace cuatro años que tiene un desafío de reenfoque su política y plan de acción de cara a los próximos 20 años.

En el caso chileno, el principal desafío de largo plazo se relaciona con renovar la economía, dejando la etiqueta de ser una máquina extractiva con bajo valor agregado. El problema de esto es que en el corto plazo tendremos desafíos aún más complejos, como aminorar el impacto que se producirá en el empleo y en el ámbito productivo, a raíz del brote de Covid-19, y en unos meses más la discusión que tiene que ver con que si efectivamente queremos cambiar nuestro modelo de sociedad en la eventual agenda constitucional. 